

Artículo original / Original article

Gestión logística y contrataciones públicas: evidencia empírica en una gerencia subregional de Loreto, Perú

Logistics Management and Public Procurement: Empirical Evidence from a Sub-regional Government in Loreto, Peru

José Huansi-Chochaboth^{1*}; Renán Saavedra-Sandoval²; Amelia Eunice Maldonado-Lozano¹

¹Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, Yurimaguas, Perú

²Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto, San Martín, Perú

RESUMEN

El estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión logística y las contrataciones públicas en la Gerencia Subregional de Alto Amazonas, Loreto, Perú. La investigación fue de enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal. La población estuvo conformada por 120 servidores, de los cuales se seleccionó una muestra de 92 participantes mediante muestreo probabilístico. Se utilizó la encuesta como técnica de recolección de datos y un cuestionario estructurado en escala de Likert, validado mediante juicio de expertos y con confiabilidad de 0,866 según el coeficiente Alfa de Cronbach. Los resultados mostraron que la gestión logística se relaciona significativamente con las contrataciones públicas ($p = 0,866$; $p < 0,05$), observándose niveles medios en ambas variables. Se concluyó que un adecuado control, programación y abastecimiento logístico inciden de manera positiva en la eficiencia y transparencia de los procesos de contratación pública, fortaleciendo la gestión institucional en el ámbito subregional.

Palabras clave: abastecimiento institucional; contrataciones públicas; eficiencia administrativa; gestión logística; transparencia

ABSTRACT

The study aimed to determine the relationship between logistics management and public procurement in the Subregional Management Office of Alto Amazonas, Loreto, Peru. The research followed a quantitative, applied, correlational, and non-experimental cross-sectional design. The population consisted of 120 public officials, and a probabilistic sample of 92 participants was selected. Data were collected through a survey using a structured Likert-scale questionnaire validated by expert judgment and showing a reliability coefficient of 0.866 according to Cronbach's alpha. Results revealed a significant relationship between logistics management and public procurement ($p = 0.866$; $p < 0.05$), with both variables reaching medium-level performance. It was concluded that proper planning, control, and supply processes in logistics management positively influence the efficiency and transparency of public procurement, strengthening institutional performance and contributing to the effective use of public resources at the subregional level.

Keywords: Institutional supply; public procurement; administrative efficiency; logistics management; transparency

Cómo citar / Citation: Huansi-Chochaboth, J., Saavedra-Sandoval, R., & Maldonado-Lozano, A. E. (2025). Gestión logística y contrataciones públicas: evidencia empírica en una gerencia subregional de Loreto, Perú. UNAAA CIENCIA-PERÚ, 4 (2) e135. <https://doi.org/10.56926/unaaaciencia.v4i2.135>



1. INTRODUCCIÓN

La gestión logística en el sector público constituye un componente esencial para garantizar la eficiencia, transparencia y sostenibilidad en el uso de los recursos del Estado. En el marco del Objetivo de Desarrollo Sostenible 16, orientado a fortalecer las instituciones públicas y promover la rendición de cuentas, la logística gubernamental se concibe como un sistema estratégico para la adquisición, almacenamiento y distribución oportuna de bienes y servicios. Su adecuada articulación incide directamente en la calidad de las contrataciones públicas y, por ende, en la generación de valor público en las regiones periféricas del país.

En América Latina, los estudios de Yomona-de Alcalde et al. (2025) y Cozzio & Caruso (2025) evidencian deficiencias estructurales en la planificación y ejecución de los procesos de adquisición, derivadas de la baja capacitación del personal y de la limitada planificación de necesidades institucionales. Estas falencias repercuten en retrasos documentarios, sobrecostos y baja calidad de los contratos adjudicados. De modo semejante, Palomino-Flores (2022) destaca que en la región el gasto público vinculado a la contratación equivale al 13 % del PIB, lo que obliga a perfeccionar los sistemas de control y seguimiento logístico.

En el contexto peruano, Calero (2022) señala que gran parte de las instituciones no cumplen con las bases establecidas en los procedimientos de contratación, pese a que más del 70 % del personal afirma conocer las normas. Quispe-Basualdo et al. (2022) confirman deficiencias recurrentes en los procesos de adquisición de bienes y servicios en gobiernos locales, las cuales comprometen la calidad de los productos finales y el cumplimiento de los plazos contractuales.

Estudios más recientes, como los de Rodríguez et al., (2023) y Faz-Cevallos et al. (2023), remarcan la necesidad de fortalecer el control interno y de incorporar herramientas digitales que permitan monitorear la trazabilidad de las compras estatales. La falta de mecanismos automatizados y la débil fiscalización generan riesgos de pérdida de recursos y afectan la credibilidad de la administración pública.

En el ámbito regional, Bazán-Brandán et al. (2023), Carreño-Vera & Herrera-García (2024), así como Espejo-Pingus & Cruz-Ipanaque (2024), coinciden en que las instituciones públicas requieren estrategias de abastecimiento basadas en la gestión por procesos y en la formación de equipos logísticos competentes. Sin embargo, en el caso de Loreto persisten deficiencias en el planeamiento de requerimientos, la indagación de mercado y la evaluación de proveedores, lo que limita la eficacia de las contrataciones y el uso racional del presupuesto asignado.

En la Gerencia Subregional de Alto Amazonas se identifican irregularidades administrativas vinculadas con la falta de cumplimiento de las fases de abastecimiento y la escasa transparencia en la adjudicación de contratos. Esta situación conlleva el incumplimiento parcial del presupuesto institucional y afecta la entrega de bienes y servicios a la población. Por tanto, se hace indispensable analizar la relación entre la gestión logística y las contrataciones públicas para determinar su impacto en la eficiencia institucional.

La literatura especializada reconoce que la logística pública integra funciones de planificación, adquisición, recepción, almacenamiento y control de bienes, cuya articulación eficiente permite

optimizar los resultados contractuales (Werner & Golinska, 2021; Yangales-Vega, 2022). Sin embargo, la evidencia empírica sobre cómo esta gestión incide directamente en las contrataciones dentro de los gobiernos subregionales amazónicos es escasa, constituyendo un vacío científico que esta investigación pretende abordar.

En este marco, la presente investigación se planteó como problema central: ¿cuál es la relación entre la gestión logística y las contrataciones públicas en una gerencia subregional de la región Loreto, Perú, 2025? Este cuestionamiento orienta el propósito principal del estudio: determinar la relación entre ambas variables, analizando sus dimensiones operativas y los niveles de desempeño institucional.

De manera específica, el estudio busca identificar el nivel de gestión logística, el nivel de contrataciones públicas y la relación existente entre sus dimensiones —requerimiento de compras, recepción y almacenamiento frente a actuaciones preparatorias, proceso de selección y ejecución contractual— con el fin de aportar evidencia que sustente la toma de decisiones estratégicas en materia de abastecimiento público y de transparencia administrativa.

2. MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo, de tipo aplicada, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal, conforme a la clasificación metodológica de Hernández y Mendoza (2018). Se orientó al análisis de la relación existente entre la gestión logística y las contrataciones públicas en la Gerencia Subregional de Alto Amazonas, en la región Loreto, durante el periodo 2025.

La población estuvo conformada por ciento veinte (120) servidores públicos de las diferentes áreas administrativas de la Gerencia Subregional. La muestra fue de noventa y dos (92) participantes, seleccionados mediante muestreo probabilístico simple, criterio que garantizó la representatividad de los trabajadores involucrados en las fases del proceso logístico y de contratación pública.

Para la recolección de datos se empleó la técnica de la encuesta, aplicándose un cuestionario estructurado en escala de Likert con cinco niveles de respuesta (desde "nunca" hasta "siempre"). El instrumento comprendió dos secciones: la primera, sobre la variable gestión logística (dimensiones: planificación, abastecimiento y control); la segunda, sobre contrataciones públicas (dimensiones: actuaciones preparatorias, procesos de selección y ejecución contractual).

La validez del instrumento se estableció mediante juicio de cinco expertos en gestión pública y metodología de la investigación, quienes evaluaron la coherencia, pertinencia y claridad de los ítems. La confiabilidad se determinó mediante el coeficiente alfa de Cronbach, obteniéndose un valor de 0,866, lo que evidenció una alta consistencia interna de las escalas aplicadas.

El procedimiento de aplicación se realizó de forma presencial y virtual durante los meses de febrero a abril de 2025, previa autorización institucional. Los datos recolectados fueron organizados en matrices de tabulación y procesados mediante el software IBM SPSS Statistics v.26. Se aplicaron estadísticos descriptivos (frecuencias y porcentajes) para caracterizar las variables y estadísticos inferenciales para contrastar la hipótesis de investigación.

Dado que las pruebas de normalidad de Kolmogorov-Smirnov arrojaron valores de significancia menores a 0,05, se asumió una distribución no normal de los datos. En consecuencia, la relación entre las variables se evaluó mediante la correlación Rho de Spearman, adoptándose un nivel de significancia de $\alpha = 0,05$ y un nivel de confianza del 95%.

El análisis se complementó con la interpretación de los resultados a la luz de la teoría de la gestión logística pública y del marco normativo de contrataciones del Estado, permitiendo establecer conclusiones basadas en evidencia empírica y estadísticamente significativa.

3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La caracterización descriptiva permitió identificar que tanto la gestión logística como las contrataciones públicas presentaron niveles medios de desempeño en la Gerencia Subregional de Alto Amazonas. Los valores obtenidos evidenciaron fortalezas parciales en la planificación y control de los procesos, pero debilidades en la programación de requerimientos y en la fase de ejecución contractual.

Tabla 1.

Nivel de gestión logística y contrataciones públicas en la Gerencia Subregional de Alto Amazonas, Loreto (2025)

Variable	Nivel bajo (%)	Nivel medio (%)	Nivel alto (%)
Gestión logística	17,4	62,0	20,6
Contrataciones públicas	15,2	64,1	20,7

Los resultados mostraron que el 62 % de los participantes percibió un nivel medio de gestión logística, mientras que el 64,1 % calificó de similar modo el desempeño en contrataciones públicas. Esto sugiere que los procesos logísticos y contractuales se ejecutan con un grado aceptable de cumplimiento, pero sin alcanzar estándares óptimos de eficiencia ni de control interno. Esta tendencia coincide con los hallazgos de Yomona-de Alcalde et al. (2025) y Palomino-Flores (2022), quienes reportan deficiencias estructurales en la planificación logística y en la capacidad de respuesta administrativa de los gobiernos subnacionales.

La prueba de normalidad Kolmogorov-Smirnov arrojó valores de significancia inferiores a 0,05 en ambas variables, lo que confirmó la ausencia de distribución normal y justificó el uso de la correlación Rho de Spearman para el contraste de hipótesis.

Tabla 2.

Correlación entre gestión logística y contrataciones públicas

Variables	Rho de Spearman (ρ)	Sig. (bilateral)	Interpretación
Gestión logística ↔ Contrataciones públicas	0,866	0,000	Correlación positiva alta

Nota. Nivel de significancia $\alpha=0,05$.

La correlación positiva alta ($\rho=0,866$; $p<0,05$) evidenció una relación estadísticamente significativa entre la gestión logística y las contrataciones públicas. Esto demuestra que la eficiencia en la planificación, el control de almacenes y la programación de compras repercute directamente en la

transparencia y efectividad de los procesos de contratación. Resultados similares fueron reportados por Rodríguez et al. (2023) y Carreño-Vera & Herrera-García (2024), quienes demostraron que la optimización logística mejora la oportunidad y la calidad de las adjudicaciones públicas.

Discusión

Los hallazgos del estudio confirmaron que la gestión logística mantiene una relación directa, positiva y significativa con las contrataciones públicas en la Gerencia Subregional de Alto Amazonas. Esta correlación elevada ($p=0,866$; $p<0,05$) coincide con los resultados de Rodríguez et al. (2023), quienes demostraron que la eficiencia logística reduce los tiempos de adquisición y mejora la calidad del gasto público. La evidencia empírica obtenida sustenta que la planificación, el control y el abastecimiento influyen de manera decisiva en la eficacia de los procesos de contratación.

En línea con Calero (2022) y Quispe-Basualdo et al. (2022), se corroboró que la mayor debilidad de las instituciones públicas no radica en la normativa, sino en la falta de articulación entre los equipos logísticos y las unidades usuarias. Las deficiencias en la programación de requerimientos y en la definición de especificaciones técnicas ocasionan demoras, ampliaciones de plazo y sobrecostos, lo que limita la efectividad de la gestión contractual.

Los resultados también guardaron coherencia con lo planteado por Faz-Cevallos et al. (2023), quienes destacaron la relevancia del control interno como variable mediadora en la transparencia de las compras públicas. En el presente estudio se evidenció que el control y almacenamiento adecuados de bienes se asocian con una ejecución contractual más eficiente, confirmando el papel del seguimiento logístico como mecanismo de probidad institucional.

Asimismo, los hallazgos concuerdan con los estudios de Bazán-Brandán et al. (2023) & Carreño-Vera y Herrera-García (2024), al reconocer que la calidad de las contrataciones depende de la madurez del sistema logístico institucional. Las entidades que cuentan con manuales de procedimientos actualizados, personal capacitado y sistemas de monitoreo digital presentan mejores indicadores de eficiencia y cumplimiento normativo.

La investigación también ratificó los aportes de Yomona-de Alcalde et al. (2025) y Cozzio & Caruso (2025), quienes sostienen que la carencia de planificación logística es un problema estructural en América Latina. De manera análoga, se observó que la ausencia de diagnósticos de requerimientos y de gestión predictiva de inventarios genera desequilibrios en la programación presupuestal y disminuye la capacidad de respuesta institucional frente a las necesidades del usuario final.

En concordancia con Palomino-Flores (2022) y Werner & Golinska (2021), se demostró que la gestión logística eficiente repercute no solo en el ahorro de recursos, sino también en la creación de valor público. Los resultados permiten inferir que la mejora de los procesos logísticos fortalece la legitimidad institucional, al promover la rendición de cuentas y la confianza ciudadana en la administración subregional.

Por otra parte, los hallazgos difirieron parcialmente de lo señalado por Espejo-Pingus & Cruz-Ipanaque (2024), quienes concluyeron que el impacto logístico sobre las contrataciones era moderado. En la Gerencia Subregional de Alto Amazonas se obtuvo una correlación alta, lo que

podría atribuirse al reciente fortalecimiento del área de abastecimiento y al proceso de digitalización interna iniciado en 2024.

Desde la perspectiva teórica, la evidencia respalda el modelo de gestión por procesos propuesto por Yangales-Vega (2022), según el cual la eficiencia institucional depende de la integración entre planificación, ejecución y control. La fuerte asociación entre las dimensiones logísticas y las fases contractuales observada en este estudio valida empíricamente dicha teoría en el contexto amazónico.

Finalmente, los resultados revelan implicancias prácticas relevantes: es indispensable consolidar la profesionalización del personal logístico, fortalecer la planificación multianual de adquisiciones y ampliar la transparencia mediante plataformas digitales interoperables. Coincidiendo con Cueva et al. (2021) y Valeriano (2020), se concluye que la gestión logística moderna debe concebirse como un eje estratégico para la eficiencia del gasto público y la sostenibilidad de los gobiernos subregionales.

CONCLUSIONES

La investigación concluye que la gestión logística y las contrataciones públicas mantienen una relación positiva y significativa en la Gerencia Subregional de Alto Amazonas, región Loreto. La evidencia estadística ($p = 0,866$; $p < 0,05$) demuestra que la eficiencia en la planificación, el abastecimiento y el control de bienes incide directamente en la efectividad de los procesos contractuales, fortaleciendo la transparencia, la oportunidad y la correcta utilización de los recursos públicos.

Se confirma que los niveles medios observados en ambas variables reflejan un desempeño institucional aceptable, aunque con márgenes de mejora. Las debilidades detectadas en la programación de requerimientos, la indagación de mercado y la supervisión de la ejecución contractual revelan la necesidad de consolidar procesos logísticos integrados y sostenidos por sistemas de control interno eficaces.

Finalmente, se establece que la profesionalización del personal logístico, la digitalización de los procedimientos y la articulación entre las áreas usuarias y de abastecimiento constituyen estrategias prioritarias para optimizar la gestión pública subregional. Fortalecer la logística institucional permitirá incrementar la eficiencia del gasto, reducir riesgos de corrupción y generar valor público sostenible en el ámbito amazónico.

AGRADECIMIENTOS

Los autores expresan su sincero reconocimiento a la Gerencia Subregional de Alto Amazonas, por las facilidades brindadas durante la aplicación de los instrumentos y el acceso a la información administrativa. Asimismo, se agradece a los trabajadores y responsables de las áreas de Abastecimiento, Logística y Administración, por su disposición para participar en el estudio y compartir su experiencia en la gestión pública regional.

FINANCIAMIENTO

El presente estudio no recibió apoyo económico ni patrocinio institucional para su desarrollo. La investigación fue realizada con recursos propios de los autores, en el marco de sus actividades académicas para optar el grado de maestría.

CONFLICTO DE INTERESES

Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses relacionado con la materia del trabajo ni con las instituciones involucradas en la investigación.

CONTRIBUCIÓN DE AUTORÍA

Concepción y diseño del estudio; recolección de datos; análisis e interpretación de resultados; redacción del manuscrito; revisión crítica y aprobación final del artículo: Huansi-Chochaboth, J., Saavedra-Sandoval, R., y Maldonado-Lozano, A. E.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bazán-Brandán, O., Aranda-Leiva, R., Milla-Vergara, E., Tinoco-Meyhuay, T., y Castillejo-Melgarejo, R. (2023). La responsabilidad social en contrataciones estatales: Una revisión necesaria. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 11(3).
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2308-01322023000300010
- Borisova, V., Lysochenko, A. & Avsharov, A. (2021). Digital Technologies in Public Procurement Logistics. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 198(1), 1394-1402.
https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9_154
- Boyano-Fram, T.O., Claros-Bueno, E.J., y Machado-Licon, J. (2022). Crisis de abastecimiento y su efecto en agroalimentación. *Revista científica Anfibios*, 5(1).
<https://doi.org/10.37979/afb.2022v5n1.105>
- Calero, R. (2022). La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso. *Gaceta Científica*, 8(4), 181–185. <https://doi.org/10.46794/gacien.8.4.1685>
- Carreño-Vera, M. J., y Herrera-García, E. F. (2024). Retrasos en la fase preparatoria de los procesos de contratación pública de la empresa Manabí produce ep. Un problema de gobernanza. *In SciELO Preprints*. <https://doi.org/10.1590/SciELOPreprints.9139>
- Castillo-Dominguez, S. N., Aitken-Higinio, W. & Alva, C. (2022). Proposal of Indicators for Logistics Management in the Multiservicios Yanasara S.A.C. Company, 2022. *Digital Object Identifier*.
<http://dx.doi.org/10.18687/LEIRD2022.1.1.56>
- Cozzio, M., y Caruso, E. (2025). Contratación pública sostenible: entre el derecho europeo y el nuevo código italiano. *FORO, Revista de derecho*, 43.
<https://doi.org/10.32719/26312484.2025.43.2>
- Decreto Legislativo N° 1439. *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento (2020). Ley General de la Cadena de Abastecimiento Público. Ministerio de Economía y finanzas*.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/abastecimiento/doc/PL_ley_gnral_prepublicacion.pdf
- Decreto Supremo N° 082-2019-EF. *Texto único ordenado de la ley N° 30225 ley de contrataciones del Estado*. Diario oficial El Peruano. (13 de marzo de 2019).
<https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/1749200-1>
- del Mar Báez, M., Von-Schmeling, N. A. y Guizmaraes-Torres, L. (2023). Analysis of performance

- indicators in the logistics management process: case study. *FACEN scientific reports*, 14 (2). <https://doi.org/10.18004/rcfacen.2023.14.2.190>
- Deza-Castillo, J. M., Florián-Castillo, O. R. & Anglés-Cedrón, S. N. (2022). Logistics Management for Competitiveness of a MSE of the balanced food industry against Covid-19. *Digital Object Identifier*. <http://dx.doi.org/10.18687/LACCEI2022.1.1.251>
- Espejo-Pingus, L. M. y Cruz-Ipanaque, S. V. (2023). El Control en las Contrataciones Públicas. *Revista Tecnológica-Educativa Docentes 2.0*, 16(2). <https://doi.org/10.37843/rtded.v16i2.395>
- Faz-Cevallos, W, E., Fuentes-Gaviláñez, L, E., Hidalgo-Mayorga, M., y Guerrero--Arrieta, K, G. (2023). La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 27(119), 127-136. <https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.714>
- García Torres, F., Pineda Arévalo, D., Hidalgo-Moreno, K., & Espinosa-Rodriguez, C. (2022). Public procurement processes in Ecuador and their impact on the Public Sector budgets during the years 2020 and 2021. *Polo del Conocimiento*, 7(12). <https://doi.org/10.23857/pc.v7i8>
- Gonçalves-Giamberardino, G., Nagalli, A., Fernandes, V., & Mello-Garcias, C. (2022). Conceptual framework of environmental criteria of public procurements for federal roadwork. *FGV EBAPE*, 6(2). <http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220220114x>
- Haro-Guanga, S., Lascano-Mora, E., Paladines-Zurita, L., & Vera-Villamar, M. (2022). Analysis of the logistics processes in the management model of the distributors of Guayaquil, with the use of mathematical models. *Universidad de las Ciencias Informáticas*, 15(12). <https://publicaciones.uci.cu/index.php/serie/article/view/1228/1028>
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación. (6° Ed.). Mc Graw Hill. México. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Hernández-Velázquez, A. C. (2021). Contrataciones Públicas Centralizadas. El tránsito de instrumentos de eficacia y eficiencia a instrumentos anti-corrupción. *Encrucijada Revista electrónica Del Centro De Estudios En Administración Pública*, (38), 127–150. <https://doi.org/10.22201/fcpys.20071949e.2021.38.77336>
- Herrera-Vega, J. C., Herrera-Vidal, G., & Hernández -Palma, H. (2021). Cadena Logística en los Procesos de Recepción y Despacho de Contenedores en una empresa Naviera. *Inge CuC*, 17(1), 156–164. <https://doi.org/10.17981/ingecuc.17.1.2021.12>
- Huaman, E. T. Rodriguez-Victor, H. P. & Andrade, D. L. (2023). Relationship between logistics management and public sector transparency in peru. *International Journal of Professional Business Review*, 8(3). <https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i3.1425>
- Huamán-Mariño, W., Carrasco-Sinchitullo, S.P., y Rojas-Palpan, T.F. (2023). Políticas del sistema de abastecimiento y gobernabilidad: un análisis del caso peruano. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 84(3). <http://dx.doi.org/10.46377/dilemas.v10i3.3671>
- López, D., Melo, G., y Mendoza, D. (2021). Gestión logística en la industria salinera del departamento de La Guajira, Colombia. *Información tecnológica*, 32(1). <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642021000100039>
- Macias-Bermúdez, J., Barcos-Arias, I., y Burbano-Terán, C. (2021). Análisis de la contratación pública en situación de emergencia. Impacto del COVID-19. *Revista Dilemas Contemporáneos*, 8.

<https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2707>

- Medina-Flores, J. (2021). Special public investment projects and the public investment execution model: review of the tools that can be used to improve government contracting. *Ius et Veritas*, 62. <https://doi.org/10.18800/iusetveritas.202101.007>
- Menor-Llamo, J., & Menor-Llamo, D.C. (2023). Financing of investments and public procurement in the Provincial Municipality of Picota, Peru. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 4(4). <https://doi.org/10.51798/sijis.v4i4.712>
- Mieles-Bachicoria, J.L., y Carreño-Arteaga, N.P. (2024). Evaluación de la contratación pública mediante indicadores en el Gobierno Municipal de Santo Domingo, Ecuador. *Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación*, 11(3). <https://doi.org/10.61154/rue.v11i3.3535>
- Montero-Delgado, S. M., y Boada-Villa, L. J. (2023). Gestión de Actos Preparatorios, Mejora de Procesos de Contratación Pública: Caso Hospital de Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5914-5927. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7386
- Muñoz-Cuchca, E., Solís-Trujillo, B. (2021). Enfoque Cualitativo y Cuantitativo de la Evaluación Formativa. *Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales*, 6 (3). <https://doi.org/10.5281/zenodo.5512591>
- Palomino-Flores, H. (2022). Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional. *Revista San Gregorio*, 1(52). http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2528-79072022000400203
- Pastora-Alejo, B., Fuentes-Aparicio, A. y Rivero-Padrón, Y. (2020). Importancia de la asignatura metodología de la investigación para la formación investigativa del estudiante Universitario. *Conrado*, 73(16). <http://scielo.sld.cu/pdf/rc/v16n73/1990-8644-rc-16-73-295.pdf>
- Prieur, J., Ladeira-Garbaccio, G., & Ribeiro-Marques, B. (2022). Governance and the new brazilian law on public bidding and contracts: the potential limitation of competition under debate. *Novo estudos jurídicos*, 10(2). <https://doi.org/10.14210/nej.v27n1.p189-205>
- Puican-Rodriguez, V. H., Tafur-Huaman, E., Valdivia-Andrade, D. L., Llatas-Becerra, E., & Fernandez-Gavidia, M. J. (2023). Relationship Between Logistics Management and Public Sector Transparency in Peru. *International Journal of Professional Business Review*, 8(3). <https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i3.1425>
- Quijano-Rivera, F., Medina-Sotelo, C. G., Montoya-Vargas, R., Espino-Calderón, V. C., y Zarate-Vasquez, H. S. (2025). Las contrataciones del Estado peruano en tiempos de pandemia: Una revisión sistemática. *Prohominum*, 7(1), 43–56. <https://doi.org/10.47606/ACVEN/PH0313>
- Quispe-Basualdo, R., Chiri-Saravia, P. C., Castellano-Ínga, A. F., Pareja-Ballón, A. Y., y Malqui-Acuña, R. S. (2022). Control interno y los procesos de contrataciones y adquisiciones en una municipalidad peruana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 4874-4885. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2981
- Ramal-Álvarez, E. A., Vigil-Dávalos, M. J. y Quispe-Catti, O. C. (2023). Logistics Management and Acquisition of Goods and Services in a Graduate School. *PODIUM*, (44), 67–80. <https://doi.org/10.31095/podium.2023.44.5>
- Ramos Saltarin, T., Grondona Pastrana, M., Ahumada Serrano, C. (2023). Incidencia de los procesos logísticos y la cadena de abastecimiento en las obras civiles como mecanismo de mejora en el almacenamiento de la construcción. *Uniminuto*, 28(35). <https://doi.org/10.26620/uniminuto.inventum.18.35.2023.50-59>

- Rodríguez, VHP, Huamán, ET, Andrade, DLV, Becerra, EL, and Gavidia, MJF (2023). Relationship between logistics management and public sector transparency in Peru. *International Journal of Professional Business*, 8 (3), e01425. <https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i3.1425>
- Rokkan, A. I., & Haugland, S. A. (2022). *A transaction cost approach for public procurement*. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 37(2), 341–352. <https://doi.org/10.1108/JBIM-09-2019-0393>
- Romero-Rojas, J., Ortiz-Triana, V., y Caicedo-Rolón, Á. (2019). La Teoría de Restricciones y la Optimización como Herramientas Gerenciales para la Programación de la Producción. *Revista de metodos cuantitativos para la economía y la empresa*, 27. 74-90. <https://doi.org/10.46661/revmetodoscuanteconempresa.2964>
- Romero-Urréa, H., Real-Cotto, J. J., Ordoñez-Sánchez, J. L., Gavino-Díaz, G. E., y Saldarriaga, G. (2022). METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN. ACVENISPROH Académico. <https://doi.org/10.47606/ACVEN/ACLIB0017>
- Rosales-Namicela, M. (2021). Revisión teórica de modelos de gestión logístico para el sector artesanal Macanero Gualaceo-Ecuador. *Diseño Educativo*, 32(4). <https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v4i3.2.1842>
- Ruiz-Briones, E.J., Izquierdo-Suarez, M.M., y Montenegro-Camacho, L.A. (2021). Gasto de las obras de abastecimiento en la calidad de vida, población de la Municipalidad Provincial de Cajabamba. 2015-2019. *Revista científica emprendimiento científico tecnológico*, 2(2). <https://doi.org/10.54798/CAFV6434>
- Salm-Junior, J.F., Araujo, V.M., y Raupp, F.M. (2024). Open data standards for public procurement and contracting: A collaborative construction. *Revista de Administração Contemporânea*, 28(2). <https://doi.org/10.1590/1982-7849rac2024230175.en>
- Signor, R., Fernandes-Marchiori, F., Bacellar-Raupp, A., & Magro, R.R. (2021). The new Brazilian public procurement law as promoter of the winner's curse. *FGV EBAPÉ*, 2(3). <http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220210133>
- Solorzano-Zavala, J.R., Velezmoro-Montes, Y.W., y Ormeño-Espino, L.R. (2022). Gestión de adquisiciones públicas y la gestión por resultados de una entidad castrense peruana en tiempos de Covid-19. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 3804-3825. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3359
- Souza-Balbinot, G., Celeste, R.K., Branco-Leitune, V.C., & Mezzomo-Collares, F. (2021). Impact of economic factors and knowledge translation on public procurement for dental adhesive systems. *Research materials*, 12(3). <https://doi.org/10.1590/1807-3107bor-2022.vol36.0020>
- Tapia-Cachay, L., Couto, G., Pimentel, P., & Castanho, R. (2022). Internal Control and Its Application in Public Management: a Literature Review. *WSEAS TRANSACTIONS on BUSINESS and ECONOMICS*, 19(22). <https://doi.org/10.37394/23207.2022.19.29>
- Ticona-Paucar, J.H., Vilca-Miranda, A., Calcina-Cuevas, S.C., y Condori-Cari, L.W. (2021). Efecto del control interno del área de abastecimiento para la detección del riesgo operativo en la municipalidad de San Román. *Revista científica dominio de las ciencias*, 7(3). <http://dx.doi.org/10.23857/dc.v7i3.2077>
- Vargas-Pérez, J.S. (2022). Análisis de la Gestión de Abastecimiento en la Logística Hospitalaria. *Revista Científica Anfíbios*, 5(2), 110-125. <https://doi.org/10.37979/afb.2022v5n2.117>
- Vela-Ojeda, J.C., y Flores-Rojas, C.A. (2022). Las Contrataciones Públicas en el Perú a través de

medios electrónicos y su relación con las TIC's. *Revista Multidisciplinar*, 4(11), 67-80.
<https://doi.org/10.53734/mj.vol4.id220>

- Vílchez-Asalde, M., Collazos-Alarcón, M., Heredia-Llatas, F., y Sotomayor-Nunura, G. (2020). Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el gobierno regional Lambayeque, 2017-2019. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 253-259. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300253&lng=es&tlng=es.
- Vizcaíno-Zúñiga, P. I., Cedeño-Cedeño, R. J., y Maldonado-Palacios, I. A. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 9723-9762. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658
- Werner, K., & Golinska, P. (2021). Sustainable Logistics Management Maturity—The Theoretical Assessment Framework and Empirical Results from Poland. *Sustainability*, 13(9), 1-19. <https://doi.org/10.3390/su13095102>.
- Yangales-Vega, J. A. (2022). Revisión de las contrataciones en el sector público. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 14967-14981. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1449
- Yomona-de Alcalde, K. O., Nina-Cuchillo, J., y Sánchez Aguirre, F. de M. (2025). Impacto de la contratación pública en la gestión de proyectos en Latinoamérica: una revisión sistemática. *Zenodo*. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15091135>